



Planejamento do CBN 2008

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA



Objetivo

Propor a
Política Nacional de Normalização.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Processo de produção de normas



- Normas nacionais devem ser:
 - necessárias e demandadas
 - utilizadas
 - acordadas o mais amplamente possível
 - imparciais
 - planejadas

(BS 0 – 2)

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Antecedentes



- anos 90 – reformulação do modelo e crise conjuntural
- anos 00 – o presente – saneamento e bases para o futuro
- à frente – o desafio do milênio para o Brasil

A normalização tem sido o reflexo do amadurecimento da nossa sociedade, em particular do governo e da classe empresarial

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Sistema Brasileiro de Normalização



- Estrutura de planejamento complexa, em 3 níveis:
 - Um nível estratégico (PBN, PEBN...)
 - Um programa anual
 - Planos setoriais (PNS)

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

CBN



Plano Brasileiro de Normalização

Publicado em fins de 2004

Carteira de Projetos Estratégicos do PBN

Publicada em fins de 2006

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Objetivo do Plano Brasileiro de Normalização 2004



contribuir, de forma direta, para a consecução das políticas públicas orientadas para o desenvolvimento tecnológico e produtivo do País,

provendo os diferentes agentes econômicos, tanto públicos como privados, de uma estratégia de normalização adequada aos seus interesses e necessidades,

bem como para o necessário suporte técnico para diversas vertentes das políticas sociais.

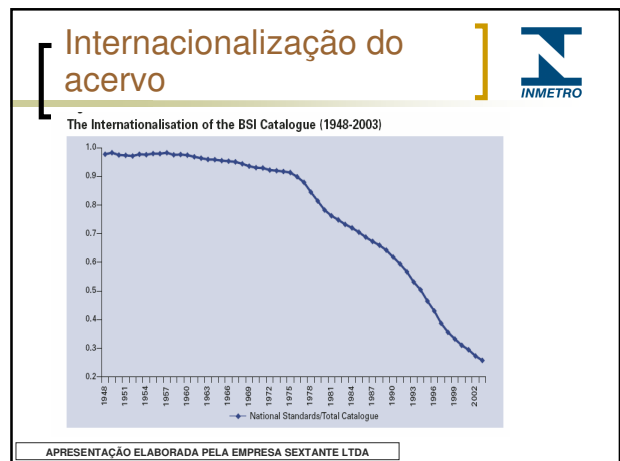
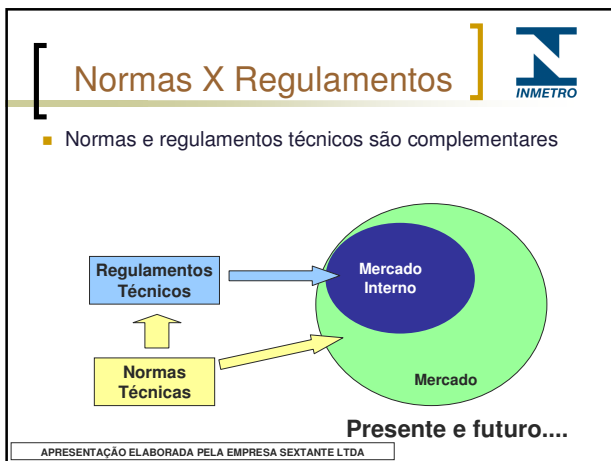
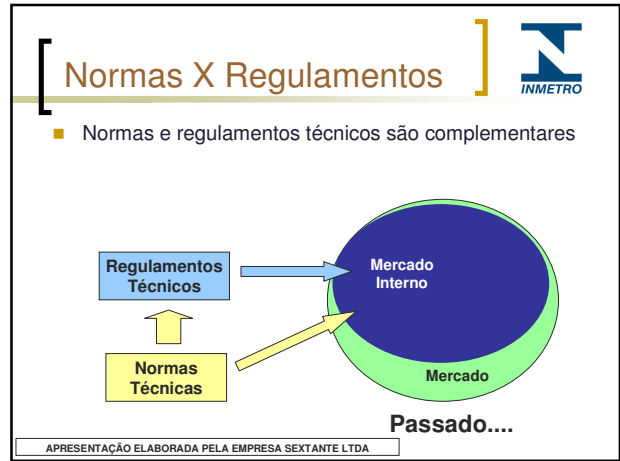
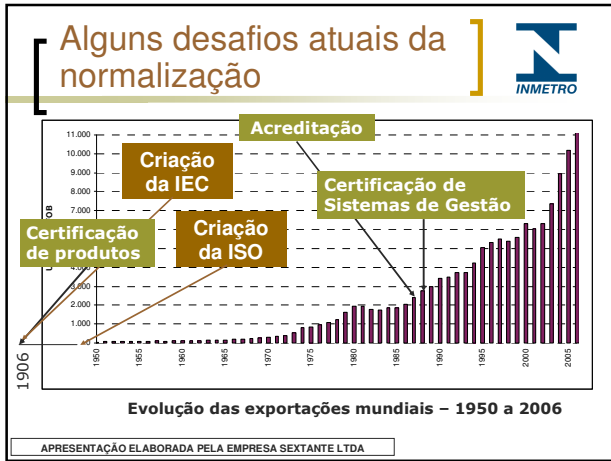
APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Plano Brasileiro de Normalização 2004



- TEMA I – O papel estratégico da normalização para a economia brasileira
- TEMA II - Normas brasileiras – Identificação de necessidades e prioridades
- TEMA III - Normas brasileiras, regulamentos técnicos e normas internacionais
- TEMA IV - Sustentabilidade do Sistema Brasileiro de Normalização

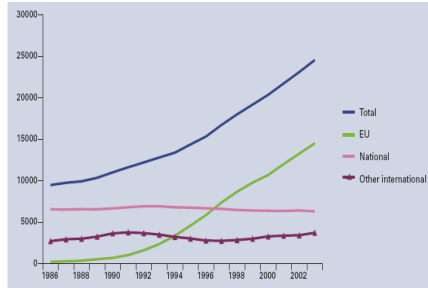
APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA



Composição do acervo



The International Composition of the BSI Catalogue (1986-2003)



APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Norma Técnica



- O acervo de normas de um país representa:
 - a formalização
 - a consolidação
 - a universalização do acesso à sua tecnologia
- As normas técnicas são a ponta de lança da tecnologia de um país



APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Uso das normas



- Organismos reguladores
- Associações de classe
- Academia
- Associações de consumidores
- Entidades profissionais
- Organizações Não Governamentais
- Produtores
- Consumidores
- Usuários

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Quais são os desafios (alguns exemplos)?



- maior relevância da normalização para a sociedade
- novos problemas
- novos atores
- componente política cada vez mais presente
- as normas passaram a ser peça central das discussões de acesso a mercados

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Quais são os desafios (alguns exemplos)?



- a abordagem de sistemas de gestão
- internacionalização da normalização
- setores novos, como os serviços, competências de pessoas, temas sociais, a sustentabilidade, o turismo
- disseminação de processos de avaliação da conformidade nos mercados
- multiplicação de sistemas alternativos de normalização e de avaliação da conformidade
- normalização de tecnologias em desenvolvimento

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Normas e economia



- três estudos importantes:
 - Alemanha
 - Reino Unido
 - Austrália

http://www.standardsinfo.net/info/livelink/fetch/2000/148478/6301438/benefits/benefits_s1.html#DTI

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo britânico



- cerca de 13% do crescimento da produtividade britânica no pós-guerra pode ser atribuído às normas, como parte do sistema de inovação
- entre 1948 e 2002 a economia como um todo (PIB) aumentou 2,5% ao ano
- trabalho e capital, em conjunto representaram 1,5 pontos percentuais, e a mudança tecnológica de todas as fontes de 1,0 ponto percentual
- **normas foram associadas com mais de um quarto desse último valor (0,25%).**

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo britânico



- normas dão uma contribuição anual de cerca de 2,5 bilhões de Libras Esterlinas à economia do Reino Unido
- normas são um facilitador e promotor da inovação e facilitadoras da mudança tecnológica
- o retorno econômico do investimento em normalização resulta em um bom negócio (micro-econômico e macro-econômico)

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo australiano



- nos últimos 40 anos até 2002, um aumento de 1% no número de normas australianas foi associado a um aumento de 0,17% de produtividade na economia
- normas no setor de água e eletricidade geraram um benefício econômico de cerca de 1,9 bilhões de dólares australianos por ano

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- mais de 4000 empresas na Alemanha, na Áustria e na Suíça foi pesquisada
- O efeito da normalização na Alemanha é cerca de 1/3 do total da taxa de crescimento (cerca de 1% ao ano)
- Isto inclui, evidentemente, o total de esforço tecnológico por trás normalização!
- Benefício macroeconômico da normalização é maior do que a soma das vantagens individuais

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- A própria existência de normas é positiva para o comércio
- Normas internacionais incentivam o comércio inter-indústrias mais do que as normas nacionais
- Normas nacionais não tem influência significativa sobre as exportações alemãs
- Normas incentivam a transferência de tecnologia
- Políticas de Inovação devem apoiar a normalização

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- As empresas, em geral, não têm consciência da importância estratégica das normas
- Participação para influenciar as normas europeias e as normas internacionais
- Sempre que as normas nacionais são adotadas como normas europeias e normas internacionais, a participação na elaboração resulta em vantagens competitivas em relação aos custos e ao incremento da competitividade

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- Vantagens da harmonização de Normas europeias e Normas Internacionais:
 - Redução dos custos comerciais
 - Simplificação de acordos contratuais
 - Redução das barreiras comerciais

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- reduzir custos de transação
- normas de empresas ajudam a reduzir custos de produção mais do que normas nacionais
- maior gama de fornecedores com o mesmo grau de qualidade
- são utilizadas para exercer pressão de mercado sobre os clientes
- produzem um relacionamento com os fornecedores mais do que com os clientes

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- Reduzir o risco e reduzir custos em P&D por meio da participação na elaboração de normas
- Difusão da inovação através de normas é um fator decisivo
- Uma eficiente difusão da inovação através de normas é uma condição essencial para o crescimento econômico
- Participação na normalização para antecipar a nova legislação e, assim, evitar custos

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Estudo alemão



- Baixa taxas de acidentes são, em parte, devido à utilização de normas
- A participação no processo de normalização aumenta a consciência da segurança dos produtos
- Redução da responsabilidade risco através das normas

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Conseqüências dessa percepção no mundo



- Formulação de “Estratégias nacionais de normalização”, a partir de 2000:
 - Alemanha
 - Canadá
 - China
 - EUA
 - França
 - Japão
 - Reino Unido
- *Europa (plano de ação da normalização para a Europa)*
- *Estratégia de longo prazo da ISO (2005-2010)*

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Como são as estratégias



- Genéricas na sua maioria.
- Japão contém foco em alguns setores específicos.
- China define estrategicamente alguns setores prioritários, inclusive ao longo do tempo.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Alemanha - 2004



1. Normalização como meio de assegurar a liderança da Alemanha como nação industrial
2. Normalização como um instrumento estratégico para suportar sociedade e economia bem sucedidas
3. Normalização como um instrumento de desregulamentação
4. Normalização e organismos de normalização como promotores da convergência tecnológica
5. Organismos de Normalização oferecem procedimentos e ferramentas eficientes

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Canadá - 2005



- **Internacional:**
 1. Influenciar a formação, evolução e operação dos organismos de normalização que são importantes para o Canadá
 2. Melhorar o acesso a novos mercados e a mercados existentes aos bens e serviços canadenses
 3. Construir vantagens competitivas por meio de tecnologia, transferência de informação e inteligência de mercado global

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Canadá - 2005



Nacional:

4. Atender às necessidade de um ambiente político e regulatório em evolução
5. Representar completamente a amplitude das partes interessadas
6. Comunicar com eficácia o papel e os benefícios das normas e práticas de avaliação da conformidade

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

EUA - 2005



1. Reforçar a participação do governo no desenvolvimento e uso de normas voluntárias por meio de parcerias público/privadas.
2. Continuar a abordar a saúde, segurança e o meio ambiente no desenvolvimento de normas técnicas voluntárias
3. Aumentar a capacidade de acolhimento pelo sistema de normalização das visões e necessidades dos consumidores
4. Promover ativamente a aplicação mundial consistente dos princípios internacionais reconhecidos no desenvolvimento de normas

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

EUA - 2005



5. Encorajar abordagens comuns governamentais para o uso das normas voluntárias como ferramentas para atender necessidades regulatórias
6. Trabalhar para prevenir que normas e suas aplicações se convertam em barreiras comerciais aos produtos e serviços norte-americanos
7. Fortalecer programas internacionais de disseminação para promover a compreensão de como normas voluntárias setoriais orientadas para o mercado podem beneficiar as empresas, consumidores e a sociedade como um todo

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

EUA - 2005



8. Continuar a melhorar o processo e as ferramentas para o desenvolvimento eficiente e a tempo das normas voluntárias e a sua distribuição
9. Promover a cooperação e a coerência no âmbito do sistema de normalização norte-americano
10. Estabelecer educação em normas como uma alta prioridade nos setores privado, público e acadêmico norte-americanos
11. Manter modelos de financiamento estáveis para o sistema de normalização norte-americano
12. Tratar a necessidade de normas em suporte para as necessidades nacionais emergentes

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

[França - 2006]



- contribuir para o controle da globalização
- promover a implementação do desenvolvimento sustentável
- valorizar as normas em comparação a outros documentos de referência
- tornar mais acessível o sistema de normalização e seus produtos

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

[Japão - 2001]



1. Responder às necessidades do mercado e da sociedade
2. Estratégia para a normalização internacional
3. Integração da P&D com a normalização

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

[Formulação de uma Política Nacional de Normalização – como fazer]



- Realização de oficina técnica com os membros do CBN para o estabelecimento das bases conceituais da Política
- Consolidação dos resultados das consultas em oficinas de discussão (de ampla abrangência – de público e geográfica)
- Consolidação do documento final e apreciação pelo CBN
- Estabelecimento do processo de acompanhamento e monitoramento
- Submissão da estratégia ao Conmetro
- Implementação

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

[Oficinas Técnicas]



- 6 oficinas regionais multi-setoriais (Curitiba, São Paulo, Salvador, Manaus, Brasília, Rio de Janeiro)
- 3 oficinas “temáticas” (regulamentadores, ONGs e agronegócio)

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

- OBJETIVO ESTRATÉGICO 1
 - ação genérica 1
 - ação genérica 2
 - ação genérica n
- OBJETIVO ESTRATÉGICO 2
 - ação genérica 1
 - ação genérica 2
 - ação genérica n
- OBJETIVO ESTRATÉGICO n
 - ação genérica 1
 - ação genérica 2
 - ação genérica n

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

- proposta incompleta de **Objetivos Estratégicos e Ações Genéricas**;
- retirar/incluir **Objetivos Estratégicos**;
- redistribuir/completar as **Ações Genéricas**;
- escolher de 4 a 8 principais **Objetivos Estratégicos**;
- distribuir 100 pontos entre os **Objetivos Estratégicos** escolhidos;
- preencher um formulário com as respostas do grupo.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

OBJETIVO ESTRATÉGICO

- Deve responder as seguintes perguntas:
 - “O que se quer?”
 - “Aonde se quer chegar?”
- Deve ter uma descrição genérica.
- Deve ter uma formulação mobilizadora.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

AÇÃO GENÉRICA

- Deve responder as seguintes perguntas:
 - “Como obter aquilo que se quer?”
 - “Como fazer para chegar lá?”
- Deve ter uma descrição de atividade (iniciando com um verbo no infinitivo).
- Deve ter uma formulação clara.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

Exemplos (SOMENTE EXEMPLOS!!)

OBJETIVO ESTRATÉGICO

- “A Normalização como instrumento de informação tecnológica.”
- “A integração da Normalização com a educação.”

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA

Oficinas Técnicas



Metodologia

Exemplos (SOMENTE EXEMPLOS!!)

AÇÃO GENÉRICA

- Promover a utilização das normas técnicas pelas entidades de pesquisa tecnológica.
- Incrementar o acesso às normas técnicas nas universidades e escolas técnicas.
- Incentivar a inclusão da disciplina Normalização nas universidades e escolas técnicas.

APRESENTAÇÃO ELABORADA PELA EMPRESA SEXTANTE LTDA